

части четвертой Гражданского кодекса Российской Федерации"//Российская газета, N 70, 22.04.2009

3. Решение Энгельсского районного суда (Саратовская область) от 26.04.13 по делу № 2-1869/2013
4. Постановление президиума ВАС РФ от 20.11.2012 по делу N 8953/12
5. Постановление Президиума Высшего Арбитражного Суда РФ от 2 апреля 2013г. N15187/12
6. Решение Арбитражного суда Воронежской области 30.05.2013 по делу №А14–2187/2013 и постановление Девятнадцатого арбитражного апелляционного суда от18.10.2013
7. Постановление Суда по интеллектуальным правам по делу №А40–57266/2013 от 28 марта 2014 года
8. Постановление Суда по интеллектуальным правам по делу №А52-1281/2013 от27.03.2014

МАТРИЧНАЯ ФОРМА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

Акчурин А.И., аспирант ФГБОУ ВПО "Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А., г. Саратов

Методологию управления инновационно-инвестиционными проектами рекомендуется представлять в форме матрицы совокупности взаимосвязанных блоков (см. табл.1). По горизонтали матрицы рассматриваются предметные блоки управления. По вертикали матрицы рассматриваются системные блоки управления, приближенные к жизненным циклам проекта.

При разработке методологии управления инновационно-инвестиционными проектами использована идея формы и структурной схемы модели «Checkpoint» [1].

Корпоративная методология управления инновационно-инвестиционными проектами должна быть совместима с внутренней культурой предприятия, спецификой её поддержки и совершенствования. Для обоснования, детального представления процедурных блоков нами рекомендуется последующее рассмотрение их содержания, структуризация проекта, установление требований, принятие стандартов и формирование нормативных и методических материалов.

«Предметные блоки управления», на наш взгляд, должны состоять из автономных разделов, по предметным направлениям системы. К ним следует отнести

такие блоки как: «Диагностика и оценка», «Организация – разработка – план», «Интеграция и развитие» и другие.

Разделы блока **«Диагностика и оценка»** необходимы для выбора рамочных решений по глобальным и локальным критериям оценки. В разделах этого блока проводится анализ исходных характеристик инновационно-инвестиционного проекта, исследуются альтернативы, учитываются условия его реализации.

В блоке **«Организация – разработка – план»** формулируется стратегия, тактика реализации инновационно-инвестиционного проекта, выделяются стадии и этапы проекта, определяется его внешнее и внутреннее окружение.

Блок **«Интеграция и развитие»** предусматривает базисное и текущее бизнес – планирование, обеспечивается мониторинг по соблюдению основных установленных параметров инновационно-инвестиционного проекта покупателями, заказчиком, спонсором, вводятся корректирующие и регулирующие воздействия, осуществляется оптимизация проектно–конструктивных решений, проводится работа по введению изменений.

Методология управления инновационно-инвестиционными проектами

Предметные блоки управления Системные блоки управления	Диагностика и оценка	Организация разработка - план	Конструирование системы	Интеграция и развитие	Завершение
1	2	3	4	5	6
Концептуальная разработка	Оценка осуществимости проекта	Цели, средства, результаты	Моделирование процессов	Бизнес - планирование	Оценка продукции. Акт сдачи. Отчеты заказчика
Санкционирование	Оценка жизнеспособности проекта	Инвестиционное решение	Формулирование организационно-экономического механизма	Текущая оценка проекта	Аудит проекта
Масштаб и содержание	Альтернативы данных, условия среды	Выбор технико-экономических характеристик	Баланс объемов работ и ресурсов	Контроль количества и качества	Отчеты подрядчика
Персонал	Идентификация организаций - исполнителей	Структуризация исполнителей. Выбор схемы структуры	Состав проектной команды. Матрица ответственности	Формирование, развитие проектной команды	Оценка персонала, расформирование
Сроки	Сроки объектов, этапов, выпуски продукции	Структуризация работ, пакеты работ	Календарное расписание работ	Мониторинг, актуализация расписания	Исполнительный график
Стоимость	Лимитная цена	Оценка стоимости. Бюджет проекта	Оптимизация параметров стоимости	Мониторинг бюджета, стоимости	Заккрытие сметы
Эффективность	Оценка финансовой устойчивости проекта	Финансовый план проекта	Механизм эффективности и безопасности в условиях неопределенности	Контроль финансовых потоков	Оценка фактической эффективности
Качество	Стандарты качества проекта, предприятия	Программы обеспечения, контроля качества	Механизм взаимодействия исполнителей по качеству	Контроль качества	Аудит качества. Гарантийное обслуживание
Закупки, поставки	Идентификация ресурсов, поставщиков	Спецификации, заявки, заказы, планы	Конкурсы, контракты	Мониторинг контрактов, поставки	Рейтинг поставщиков
Риск	Идентификация, ранжирование рисков	Оценка чувствительности, устойчивости	Методы снижения рисков	Риск - менеджмент	Банк данных о рисках
Технология	Процедуры, критерии, ограничения	Требования стандартов	Схема взаимосвязи участников	Мониторинг изменений	Оценка эффективности технологий
Коммуникации	Программа координации участников	Информационные технологии, программы	Логико-информационная модель	Актуализация информации в реальном времени	Административное завершение

Стадия **«Завершение»** не является чётко фиксированной во времени. На данной стадии обеспечивается последовательная передача продукции инновационно-инвестиционного проекта покупателям, заказчику, спонсору. При этом уравниваются возросшие интересы потребителей и возможности участников инновационно-инвестиционного проекта. Результаты стадии «Завершения» документально оформляются. Накапливается опыт, знания по результатам завершения проекта.

«Системные блоки управления», в свою очередь, должны состоять из автономных разделов, по функциональным направлениям системы. К ним следует отнести такие блоки как: «Концептуальная разработка», «Санкционирование», «Масштаб и содержание» и другие.

Особого внимания заслуживает раздел **«Концептуальная разработка»** в составе блоков управления. В этом разделе обосновывается и обеспечивается замысел инновационно-инвестиционного проекта. Первоначально формулируется идея по назначению инновационно-инвестиционного проекта и решению проблемной ситуации, исследуется текущее состояние дел, выявляются ресурсные и временные ограничения. Для актуализации проблемы выдвигаются альтернативные решения, проводится многоаспектный проектный анализ. Предварительные идеи фильтруются по принятым критериям, установленным ограничениям. Важным моментом при конструировании системы является составление бизнес-плана.

В разделе **«Санкционирование»** рассматриваются вопросы одобрения организационно-экономических и технических решений.

В разделе **«Масштаб и содержание»** обосновываются и оптимизируются технические решения инновационно-инвестиционного проекта, объемы работ и продукции, обеспечивается сбалансирование объемов работ и ресурсов.

В разделе **«Персонал»** обеспечивается формирование и взаимодействие персонала проектной команды с другими заинтересованными лицами. Участники инновационно-инвестиционного проекта, характеризуются непосредственным отношением к ресурсам и продукции проекта. Их следует разделить на исполнителей проекта и проектную команду. Прямые исполнители определяются по формальным обязательствам. Косвенные исполнители образуют окружающую среду.

В разделе **«Сроки»** обосновываются и обеспечиваются временные характеристики инновационно-инвестиционного проекта. Сроки завершения комплексов объектов задаются инвесторами в соответствии с нормами продолжительности строительства объектов. Устанавливается очередность, сроки строительства отдельных объектов.

В разделе «**Стоимость**» обосновываются затраты по отдельным фазам, этапам и в целом по инновационно-инвестиционному проекту, проводится бюджетирование, контроль и оценка стоимости.

В разделе «**Эффективность**» обосновывается, определяется и обеспечивается экономическая эффективность инновационно-инвестиционного проекта на основе анализа и оценки финансовых потоков, сопровождающих процесс его разработки и реализации.

В разделе «**Качество**» понятие качества проекта, прежде всего, следует рассматривать в потребительском аспекте, т.е. по степени удовлетворения высшим запросам потребителей, спонсора. Это отвечает требованиям заказчика. Другой аспект качества – производственный, отражает степень соответствия инновационно-инвестиционного проекта, строительной продукции рабочим чертежам, техническим условиям строительства.

В разделе «**Закупки и поставки**» обосновывается и обеспечивается надежность и экономичность поставки материальных ресурсов при подготовке и осуществлении инновационно-инвестиционных проектов.

В разделе «**Риски**» оценивается неопределенность в обеспечении эффективности инновационно-инвестиционного проекта, предельным влиянием которого может быть провал комплексного мероприятия. Сущность и состав инновационно-инвестиционного проекта, представление окружающей среды и условий его реализации позволяет провести идентификацию его рисков и предприятий-участников.

В разделе «**Технология**» рассматриваются предложения по технологии управления инновационно-инвестиционным проектом. На этапе разработки концепции управления проектом производится формулирование цели, определяется стратегия и тактика управления проектом, производится декомпозиция и структуризация цели, составляется дерево целей, средств достижения целей, устанавливаются критерии и ограничения, необходимые для принятия решений, формируется проектная команда. Для проектов инновационного характера организуются межфункциональные группы, в которых объединяются и концентрируются процедуры управления по месту осуществления управленческих функций.

В разделе «**Коммуникации**» обеспечивается взаимодействие между заинтересованными лицами инновационно-инвестиционного проекта в строительстве. Разрабатывается программа, включающая определение информационных потребностей его участников, регламент сбора и обработки информации, отчетность о ходе продвижения проектом. Даются предложения по формам исходной, оперативной и аналитической информации.

Таким образом, методологию управления инновационно-инвестиционными проектами рекомендуется представлять в форме матрицы совокупности взаимосвязанных блоков. По горизонтали матрицы рассматриваются предметные блоки управления. По вертикали матрицы рассматриваются системные блоки управления, приближенные к жизненным циклам проекта.

Библиографический список:

1. Уткин Э.А., Кравченко В.П. Проект – менеджмент / Э.А. Уткин Э.А., В.П. Кравченко // М.: ТЕИР, 2002

КАК ЭФФЕКТИВНО ЗАЩИТИТЬ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНУЮ СОБСТВЕННОСТЬ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ?

Асафин Э.М., ФГАОУ ВПО «УрФУ имени первого Президента России
Б.Н. Ельцина», г. Екатеринбург

Главной функцией информационно-коммуникационных сетей, в том числе сети Интернет, является передача информации. Этим и обусловлена особенность отношений, возникающих в Интернет – все они имеют тесную связь с передачей информации [1]. И эта связь должна содержать в себе некий баланс между авторскими, патентными правами и свободой передачи и использования информации. Но, увы, этот баланс никак не может быть найден: права на интеллектуальную собственность нарушаются и по сей день.

Чаще всего в Интернете нарушаются **авторские права**. Они регулируют отношения, которые возникают в связи с созданием и использованием научных достижений, произведений искусства, произведений литературы, а также аудиовизуальных и музыкальных произведений, базы данных и т.д.

В реалиях сегодняшнего Интернета происходит огромное количество нарушений авторских прав, начиная от частичного копирования текста до полного приписывания результатов творческой деятельности. Но нарушители часто не задумываются об ответственности за эти поступки. А ведь автор ИС может с полным правом потребовать с нарушителя компенсацию нанесенного ущерба. Широко известен инцидент нарушения, в результате которого известная корпорация Playboy отсудила \$500 тыс. от одной компании, которая распространяла фотографии из журнала, охраняемым законом об авторском праве [2]. Причем автор вправе потребовать компенсацию за частичное использование объектов ИС без его ведома. Известен случай, когда журналист